A person in a blue hoodie is seen from behind, looking through a telescope. The scene is set in a modern office or study with a desk, a computer monitor, and a bookshelf in the background. The lighting is warm and natural, suggesting a bright day. The text is overlaid on the image.

ERASMUS+ 2026 | Ensino Superior

Sessão de Divulgação - 21 janeiro 2026

Universidade dos Açores

ERASMUS+

Enriquecer vidas, alargar horizontes



Ensino Superior

- ❑ **Enquadramento**
- ❑ **Ação-Chave 1 | Mobilidade**
 - Consórcios (KA130-HED)
 - Europa (KA131-HED)
 - Internacional (KA171-HED)
 - Intercâmbios virtuais
- ❑ **Jean Monnet**



Erasmus+

Educação, Formação, Juventude e Desporto

O QUÊ?

contribuir de forma significativa para a **Union of Skills**, apoiando as pessoas no **desenvolvimento de competências** de base, aumentando a **atratividade das profissões docentes**, estimulando o **empreendedorismo e a inovação**, promovendo novos conhecimentos e a **excelência académica**, facilitando o **reconhecimento de competências e qualificações**, permitindo a **integração no mercado de trabalho** e colmatando lacunas de conhecimentos, aptidões e **competências da Europa**

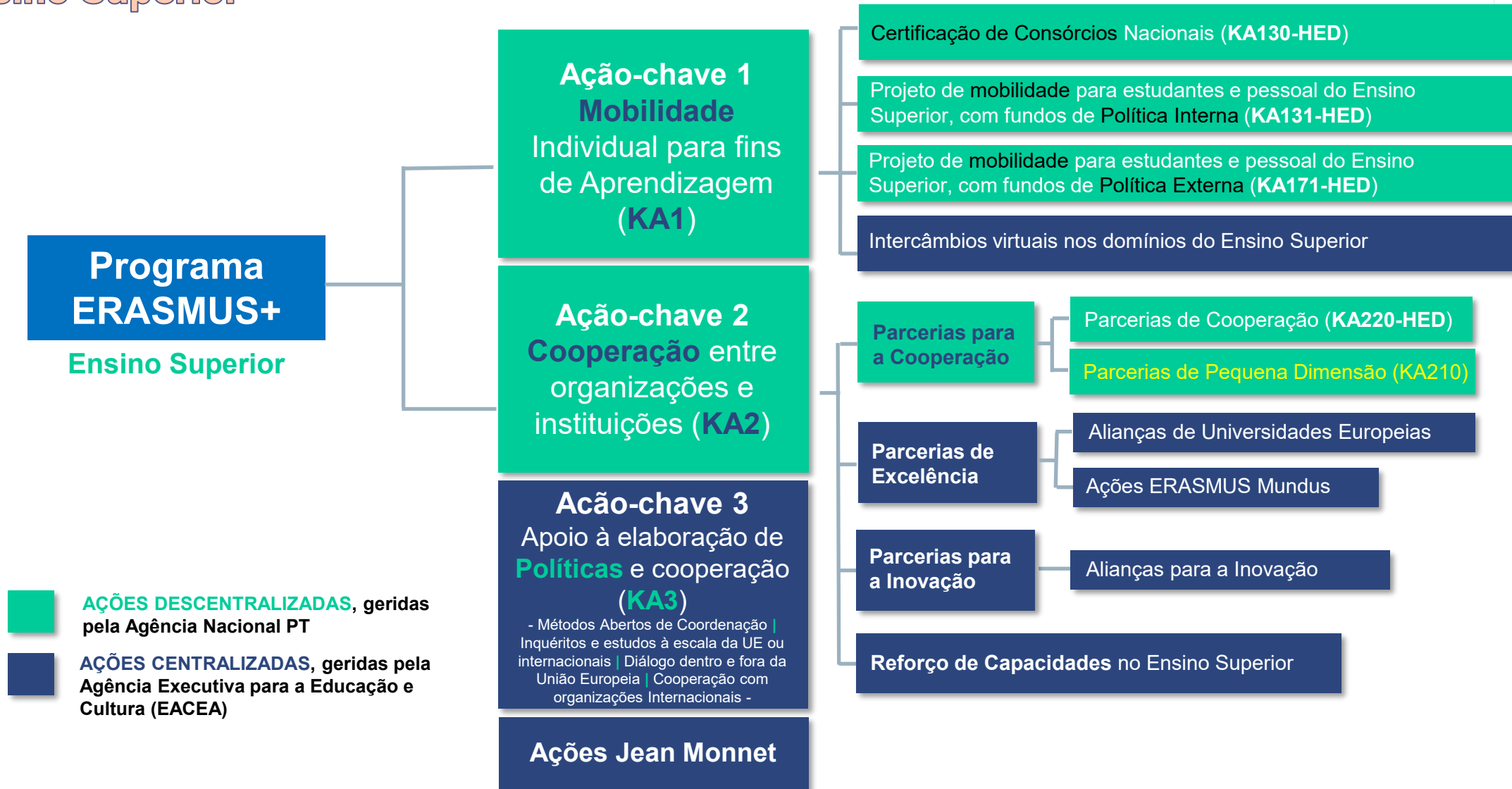
PARA QUEM?

investir em conhecimentos, aptidões e competências, para benefício dos **cidadãos**, das **instituições**, das **empresas**, das **organizações** e de toda a **sociedade**, contribuindo para o crescimento sustentável e garantindo a igualdade, a prosperidade e a inclusão social na Europa e no mundo.
Desde 1987, **E+ já permitiu oportunidades de mobilidade a mais de 16 milhões de pessoas**, contribuindo para o seu desenvolvimento pessoal, socioeducativo e profissional

PORQUÊ?

corresponder à **Agenda Europeia para a Inovação**, que visa o **desenvolvimento de talentos** para promover a capacidade de inovação da Europa, o **desenvolvimento de aptidões e competências digitais** e de aptidões **em domínios orientados para o futuro**, designadamente o combate às **alterações climáticas**, as **energias limpas**, a **inteligência artificial**, a **robótica** e a **análise de dados**, é essencial para o **crescimento sustentável e a coesão da Europa** no futuro

Estrutura E+ Ensino Superior



Prioridades Horizontais E+



Inclusão e
Diversidade



Transformação
Digital



Ambiente e Combate às
Alterações Climáticas



Valores Comuns,
Participação e
Envolvimento Cívicos

Prioridades Específicas

Ensino Superior



- Promover **sistemas de ensino superior interligados** - cooperação estratégica e estruturada
- Estimular **práticas inovadoras de aprendizagem e de ensino** - enfrentar os desafios sociais
- Apoiar a aprendizagem nas áreas **CTEM** e fomentar a **participação das mulheres** nas mesmas
- **Recompensar** a aprendizagem, o ensino e o desenvolvimento de competências de **elevada qualidade**
- Construir **sistemas de ensino superior inclusivos** – acesso à mobilidade e cooperação
- **Apoiar a inovação** e as competências empresariais dos estudantes – empreendedorismo
- Apoiar IES na sua cooperação com as homólogas ucranianas, em **resposta à guerra na Ucrânia**

Públicos-alvo

Ensino Superior

❖ **estudantes** do ensino superior (ciclo curto - CTeSP, primeiro, segundo ou terceiro ciclo)



❖ professores / **docentes** do ensino superior



❖ **peçoal não docente** das IES



❖ formadores e profissionais das empresas (**especialistas**)



Não há candidaturas individuais!

KA1 | Mobilidade Individual para fins de Aprendizagem



MOBILIDADE INDIVIDUAL

∴ ENSINO SUPERIOR ∴

KA131

Fundos de
Política Interna

Ação descentralizada (AN)

<https://centrodecontacto.erasmusmais.pt>



19 de fevereiro de 2026 às 12:00

C.E.T. (Bruxelas)

KA131-HED

Política
Interna

Mobilidade Individual

Projeto
Erasmus+ KA1
Mobilidade Europeia
e Mobilidade
Internacional

26 meses

Mesmas
regras!

1 Projeto IES (acreditada com ECHE)

- Mobilidade de estudantes para **Estudos** (SMS)
- Mobilidade de estudantes para **Estágios** (SMP)
- Mobilidade de Pessoal para **Ensino** (STA)
- Mobilidade de Pessoal para **Formação** (STT)
- **Programas Intensivos Mistos** (BIP)

1 Projeto Consórcio (acreditado KA130)

Uma IES pode participar em diferentes Consórcios

KA131-HED

Política
Interna

Mobilidade Individual

Projeto
Erasmus+ KA1
Mobilidade Europeia
e Mobilidade
Internacional

um projeto de **mobilidade** de estudantes,
recém-diplomados e pessoal do Ensino
Superior (inclui convite a “especialistas”)

Pessoal docente e não-docente

- Partilhar experiências e contactar com **novos ambientes e métodos de ensino**
- Desenvolver competências **pedagógicas, linguísticas, digitais** e de **desenvolvimento curricular**
- Desenvolver **atividades transnacionais entre pares**, para intercâmbio de práticas e conhecimentos
- Facilitar o **desenvolvimento** pessoal e profissional de **estudantes** e promover a **cooperação** entre IES

Estudantes e Recém-Diplomados(as)

- Proporcionar novas **perspetivas**, novos **conhecimentos**, novas **práticas** e alargar **rede de contactos**
- Desenvolver **competências digitais**, interculturais e capacidade de **forward looking**, no presente
- Desenvolver **competências transversais** e **linguísticas** (ex: criatividade, espírito crítico, resolução de problemas)
- Facilitar o **desenvolvimento pessoal**, a capacidade de adaptação, a **autoconfiança** e, portanto, a **empregabilidade**



Mobilidade de Estudantes | Estudos

- ✓ Realizável a partir do **1º ano** de ES (**todas as áreas** de estudo)
- ✓ Alunos CTeSP / licenciatura (**1º**), mestrado (**2º**) e doutoramento (**3º**)
- ✓ Destino **Europeu** (“...do Programa”) ou **Internacional** (Países Parceiros)
- ✓ Mobilidade física de **2 a 12 meses** – componente **virtual opcional**
- ✓ Mobilidade física inferior a 2 meses (**5 a 30 dias**). **Para tod@s, mas:**
 - Participação em **BIP**: período / mobilidade **virtual obrigatória**
 - Estudantes **desfavorecidos**: período / mobilidade **virtual obrigatória**
 - Doutorandos (**3º Ciclo**): período / mobilidade **virtual opcional**
- ✓ Conciliável com **SMP** (simultâneo ou alternado)
- ✓ Máximo de **12 meses** de mobilidade **por ciclo de estudos (SMS+SMP)**



Mobilidade de Estudantes | Estágios

- ✓ Realizável a partir do **1º ano** de ES (**todas as áreas** de estudo)
- ✓ Alunos e **recém-diplomados** de CTeSP / licenciatura (**1º**), mestrado (**2º**) e doutoramento (**3º**)
- ✓ Diplomados têm que ser selecionados durante último ano (finalistas)
- ✓ Destino **Europeu** (“...do Programa”) ou **Internacional** (Países Parceiros)
- ✓ Mobilidade física de **2 a 12 meses** – componente **virtual opcional**
- ✓ Mobilidade física inferior a 2 meses (**5 a 30 dias**). **Para tod@s, mas:**
 - Estudantes **desfavorecidos**: período / mobilidade **virtual obrigatória**
 - Doutorandos (**3º Ciclo**): período / Mobilidade **virtual opcional**
- ✓ Conciliável com **SMS** (simultâneo ou alternado)
- ✓ Máximo de **12 meses** de mobilidade **por ciclo de estudos (SMS+SMP)**



Mobilidade de Pessoal | Ensino

- ✓ Missão de **docência** ou para **dar formação** na IES parceira (desenvolvimento)
- ✓ Colaboradores **docentes** e **não docentes** da IES ou **especialistas** – convidados- de uma empresa (**IN**)
- ✓ Destino **Europeu** (“...do Programa”) ou **Internacional** (Países Parceiros)
- ✓ Mobilidade **física obrigatória** – componente **virtual opcional**
- ✓ Durações:
 - **5 a 30 dias** (participação em **BIP**)
 - **1 dia a 2 meses** (**especialistas** convidados) – sem mínimo de horas
 - **8 horas / 2 dias a 2 meses** (para Países do Programa - **Europa**)
 - **8 horas / 5 dias a 2 meses** (para Países Parceiros – **Internacional**)
- ✓ Conciliável com **STT** em simultâneo – mínimo de 4 horas de lecionação

KA131-HED

Política
Interna

Mobilidade Individual

Mobilidade de Pessoal | **Formação**

- ✓ Missão de **formação** (desenvolvimento profissional contínuo)
- ✓ Colaboradores **docentes** e **não docentes** da IES, com **qualquer vínculo** e de **qualquer departamento** ou nível hierárquico
- ✓ Destino **Europeu** (“...do Programa”) ou **Internacional** (Países Parceiros)
- ✓ Mobilidade **física obrigatória** – componente **virtual opcional**
- ✓ Durações:
 - **5 a 30 dias** (participação em **BIP**)
 - **2 dias a 2 meses** (para Países do Programa - **Europa**)
 - **5 dias a 2 meses** (para Países Parceiros – **Internacional**)
- ✓ Conciliável **STA** em simultâneo – mínimo de 4 horas de lecionação



Programas Intensivos Mistos

Caraterização

- ✓ **QUALIDADE | Objetivos:**
 - ✓ Promover a mobilidade **mista**
 - ✓ **Abordagens inovadoras** de ensino e aprendizagem
 - ✓ Cursos **transnacionais e transdisciplinares** para estudantes e pessoal
- ✓ **RECONHECIMENTO | Requisitos:**
 - ✓ Mínimo **3 IES** de 3 países do Programa (ECHE & IIA);
 - ✓ **Mínimo de 10** participantes (**elegibilidade**)
 - ✓ **Máximo de 20** participantes (**financiamento / OS-BIP**)
 - ✓ Mínimo de **3 ECTS** associados
- ✓ **DIGITALIZAÇÃO | Implementação:**
 - ✓ **Cursos intensivos** conjuntos de curta duração (estudantes e/ou staff docente e não-docente)
 - ✓ Mobilidade física de grupo de aprendentes, de **5 a 30 dias**;
 - ✓ **Componente virtual** obrigatória.

Programas Intensivos

Mistos

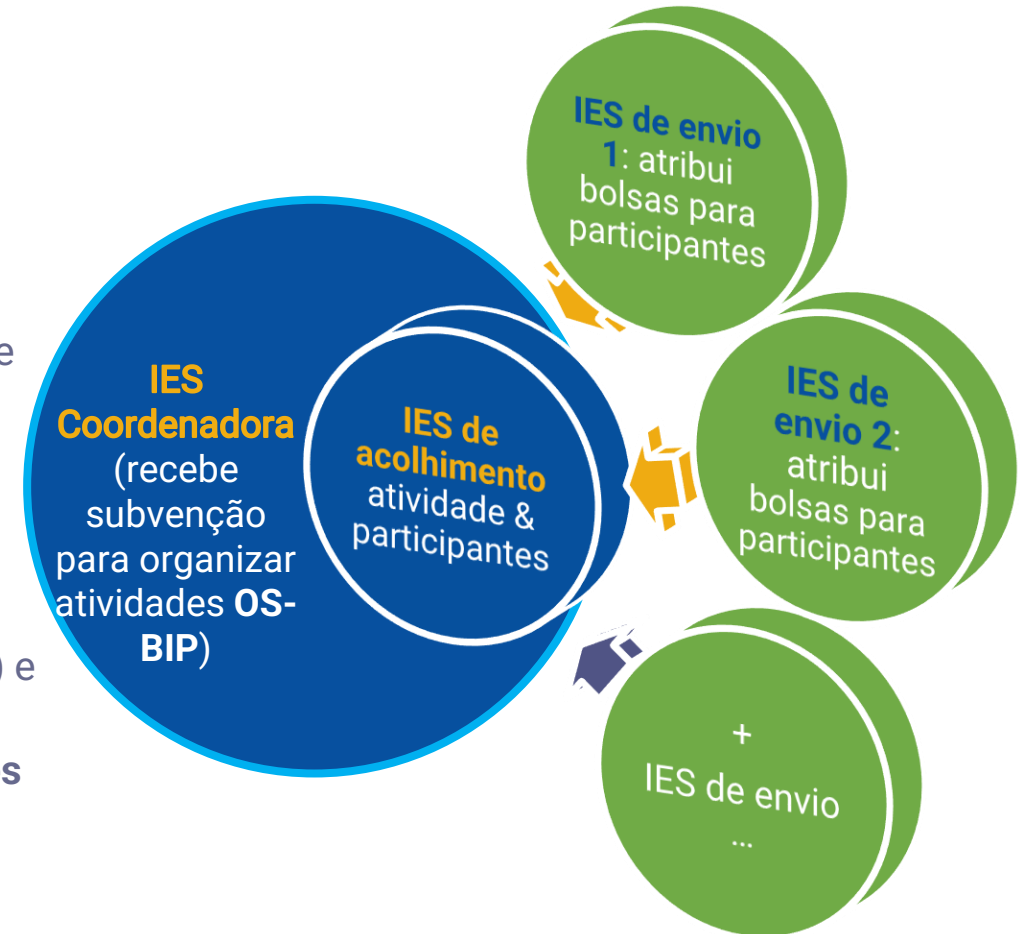
Financiamento

ORGANIZAÇÃO

- ✓ Custo unitário para apoio à organização (OS), de **400 € por aprendente IN**
- ✓ N^o **aprendentes** solicitado em candidatura - máximo de 20, para efeitos de subvenção (8.000 €)

PARTICIPAÇÃO

- ✓ **Bolsa** atribuída por IES de envio **a cada participante**
- ✓ *Per diem* de **79 €** (dias 1-14) e / ou de **56 €** (dias 15-30)
- ✓ Participantes / IES de **Países Parceiros** podem participar, mas não contam para n^o mínimo (€€ só via KA171)



KA131-HED

Política
Interna

Mobilidade Individual

Projeto Erasmus+ KA1 Mobilidade Europeia e Mobilidade Internacional

STAFF

Mobilidade física de Pessoal Docente e Não-Docente Portugal Continental & Regiões Autónomas		
Destino da mobilidade	Subvenções STA (Missão de Ensino) & STT (Missão de Formação)	
	Até ao 14.º dia de atividade	Do 15.º ao 60.º dia de atividade
Grupo 1: Alemanha, Áustria, Bélgica, Dinamarca, França, Finlândia, Irlanda, Islândia, Itália, Liechtenstein, Luxemburgo, Noruega, Países Baixos, Suécia Países Parceiros da Região 13: Andorra, Mónaco, San Marino, Estado do Vaticano Países Parceiros da Região 14: Ilhas Faroé, Reino Unido, Suíça	140 € / dia (+ viagem)	98 € / dia
Grupo 2: Chéquia, Chipre, Eslováquia, Eslovénia, Espanha, Estónia, Grécia, Letónia, Malta, Portugal	125 € / dia (+ viagem)	88 € / dia
Grupo 3: Bulgária, Croácia, Hungria, Lituânia, Macedónia do Norte, Polónia, Roménia, Sérvia, Turquia	110 € / dia (+ viagem)	77 € / dia
Países Parceiros das Regiões 1-3 e 5-12	190 € / dia (+ viagem)	126 € / dia
PORTUGAL , para "especialistas convidados" STA (KA131-HED) ou mobilidades com origem nas Regiões 1-3 e 5-12 (KA171-HED)	170 € / dia (+ viagem)	119 € / dia

Viagens Apoio à deslocação física de estudantes, recém-diplomados e pessoal das IES		
Custos elegíveis	Subvenções SMS & SMP	Subvenções STA & STT
Contribuição para as despesas de viagem do participante, com base na distância entre o respetivo local de origem e o local onde se realiza a atividade de mobilidade (medição deve ser feita com recurso à calculadora de distâncias disponibilizada pela Comissão Europeia)	Distâncias entre 0 e 99 km: 28 € / participante (Green Travel: 56 €)	Distâncias entre 0 e 99 km: 28 € / participante (Green Travel: 56 €)
	Distâncias entre 100 e 499 km: 211 € / participante (Green Travel: 285 €)	Distâncias entre 100 e 499 km: 211 € / participante (Green Travel: 285 €)
	Distâncias entre 500 e 1999 km: 309 € / participante (Green Travel: 417 €)	Distâncias entre 500 e 1999 km: 309 € / participante (Green Travel: 417 €)
	Distâncias entre 2000 e 2999 km: 395 € / participante (Green Travel: 535 €)	Distâncias entre 2000 e 2999 km: 395 € / participante (Green Travel: 535 €)
	Distâncias entre 3000 e 3999 km: 580 € / participante (Green Travel: 785 €)	Distâncias entre 3000 e 3999 km: 580 € / participante (Green Travel: 785 €)
	Distâncias entre 4000 e 7999 km: 1188 € / participante	Distâncias entre 4000 e 7999 km: 1188 € / participante
8000 km ou distâncias superiores: 1735 € / participante	8000 km ou distâncias superiores: 1735 € / participante	

KA131-HED

Política
Interna

Mobilidade Individual

Projeto Erasmus+ KA1 Mobilidade Europeia e Mobilidade Internacional

ESTUDANTES

Mobilidade física de estudantes e recém-diplomados Portugal Continental		
Destino da mobilidade	Subvenção SMS (Estudos)	Subvenção SMP (Estágio)
Grupo 1: Alemanha, Áustria, Bélgica, Dinamarca, França, Finlândia, Irlanda, Islândia, Itália, Liechtenstein, Luxemburgo, Noruega, Países Baixos, Suécia Países Parceiros da Região 13: Andorra, Mónaco, San Marino, Estado do Vaticano Países Parceiros da Região 14: Ilhas Faroé, Reino Unido, Suíça	500 € / mês + viagem	650 € / mês + viagem
Grupo 2: Chéquia, Chipre, Eslováquia, Eslovénia, Espanha, Estónia, Grécia, Letónia, Malta, Portugal	450 € / mês + viagem	600 € / mês + viagem
Grupo 3: Bulgária, Croácia, Hungria, Lituânia, Macedónia do Norte, Polónia, Roménia, Sérvia, Turquia	400 € / mês + viagem	550 € / mês + viagem

Mobilidade física de estudantes e recém-diplomados Regiões ultraperiféricas & Mobilidade internacional		
Origem da mobilidade	Destino da mobilidade	Subvenções SMS & SMP
Regiões Autónomas dos Açores e da Madeira	Países do Programa Países Parceiros das Regiões 13 - 14	SMS: 786 € / mês (+ viagem) SMP: 936 € / mês (+ viagem)
Portugal (Continente e Ilhas)	Países Parceiros das Regiões 1-3 e 5-12	700 € / mês + viagem

Mobilidade física de curta duração estudantes e recém-diplomados Doutorandos & participação em BIP		
Origem da mobilidade	Duração da atividade física	Subvenções SMS & SMP
Portugal Continental	Até ao 14.º dia de atividade	79 € / dia
Regiões Autónomas (Açores e Madeira)	Do 15.º ao 30.º dia de atividade	56 € / dia

Apoio Organizacional (IES): 400€ / mobilidade (até 100ª) e 230€ / mobilidade (101ª ...)

Apoio à Inclusão (IES): 125€ / mobilidade

Apoio à Inclusão (participante): Real Costs

Top-Ups (estudantes): 250 € / mês (longa duração) ou 100 € / 150 € (curta duração)



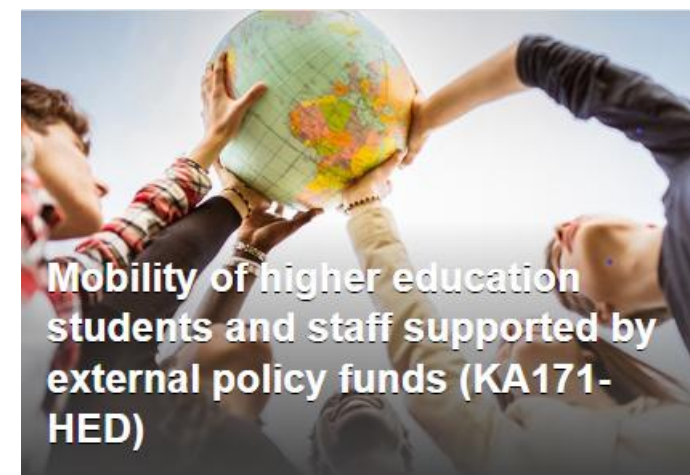
MOBILIDADE INDIVIDUAL

∴ ENSINO SUPERIOR ∴

KA171
Fundos de
Política Externa

Ação descentralizada (AN)

<https://centrodecontacto.erasmusmais.pt>



Mobility of higher education students and staff supported by external policy funds (KA171-HED)

19 de fevereiro de 2026 às 12:00

C.E.T. (Bruxelas)

KA171-HED

Política
Externa

Mobilidade Individual

Projeto Erasmus+ KA1

Mobilidade
Internacional
(IN & OUT)

24 ou 36
meses

Mesmas
regras!

1 Projeto IES (acreditada com ECHE)

- Mobilidade de estudantes para **Estudos** (SMS)
- Mobilidade de estudantes para **Estágios** (SMP)
- Mobilidade de Pessoal para **Ensino** (STA)
- Mobilidade de Pessoal para **Formação** (STT)

1 Projeto Consórcio (acreditado KA130)

Candidatura independente da KA131_e apresentada à AN.
Uma IES pode participar em diferentes Consórcios



CARATERIZAÇÃO

Mobilidade de Estudantes

- ✓ pode ser realizada em **qualquer área de estudo** e ciclo (ciclo curto / licenciatura / mestrado / doutoramento) e está aberta a **recém-diplomados**
- ✓ mobilidade física pode durar **de 2 a 12 meses** ou **entre 5 e 30 dias**, para tod@s, mas preferencialmente enquadradas por determinadas situações (ex: 3ºciclo; desvantagens;)
- ✓ **mobilidades mistas** e formato **mais flexível** para alunos de 3ºCiclo
- ✓ Pode assumir a forma de:
 - ✓ **Período de estudos** numa IES
 - ✓ **Estágio** numa empresa, instituto de investigação, laboratório, organização ou qualquer outro local de trabalho relevante



CARATERIZAÇÃO

Mobilidade de Pessoal

- ✓ pode ser realizada por **pessoal docente e não-docente** do ES e também prevê **convites a especialistas** de empresas (fora de IES)
- ✓ mobilidade pode durar de **5 dias a 2 meses**
- ✓ Pode assumir a forma de:
 - ✓ **missão de ensino** para lecionar numa IES parceira
 - ✓ **missão de formação**, sob a forma de evento de formação no estrangeiro (ex: job shadowing, períodos de observação, formações estruturadas)

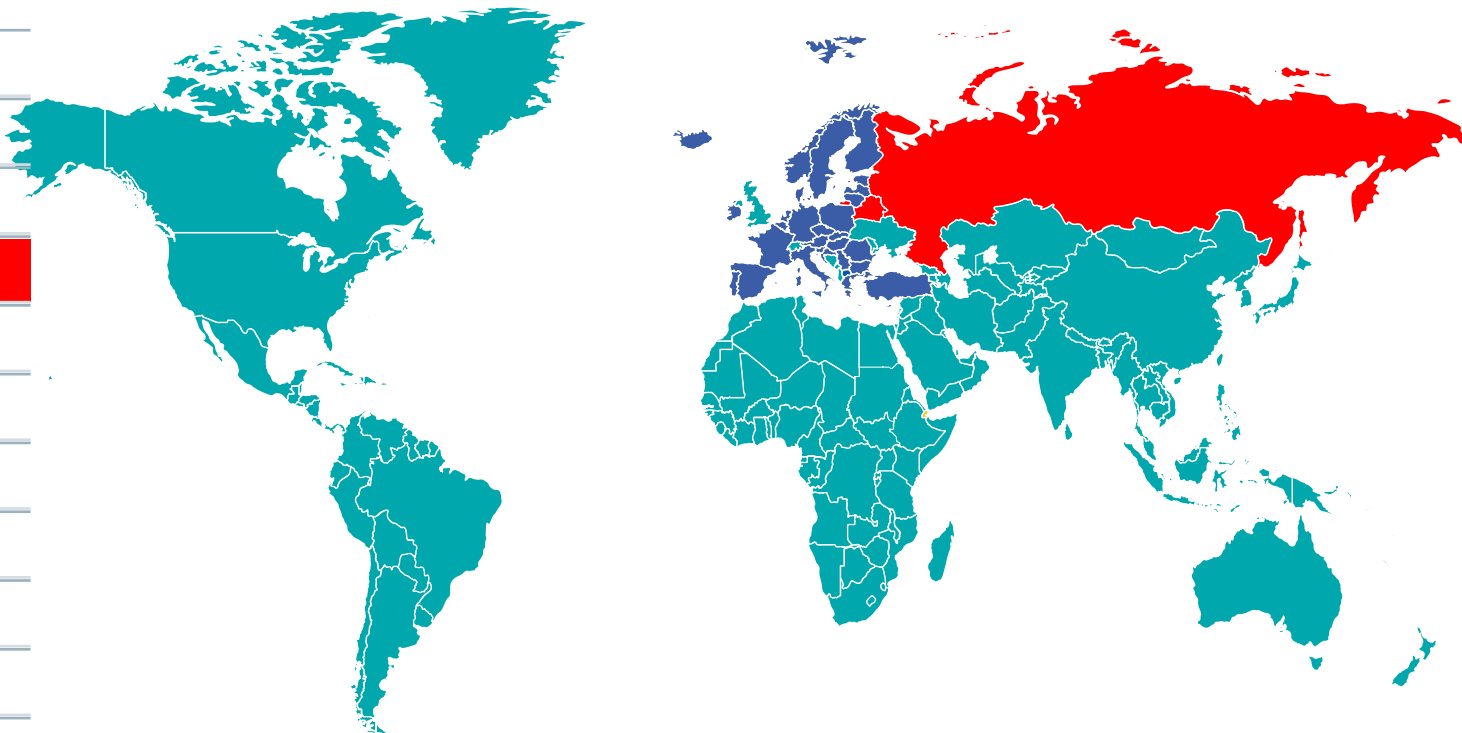
KA171-HED

Política
Externa

Mobilidade Individual

ÂMBITO GEOGRÁFICO

Região 1	Balcãs ocidentais
Região 2	Vizinhança de Leste
Região 3	Mediterrâneo meridional
Região 4	Federação da Rússia
Região 5	Ásia
Região 6	Ásia central
Região 7	Médio Oriente
Região 8	Pacífico
Região 9	África Subsariana
Região 10	América Latina
Região 11	Caraíbas
Região 12	EUA e Canadá



Países do Programa =>
● Estados-membros e países
terceiros associados E+

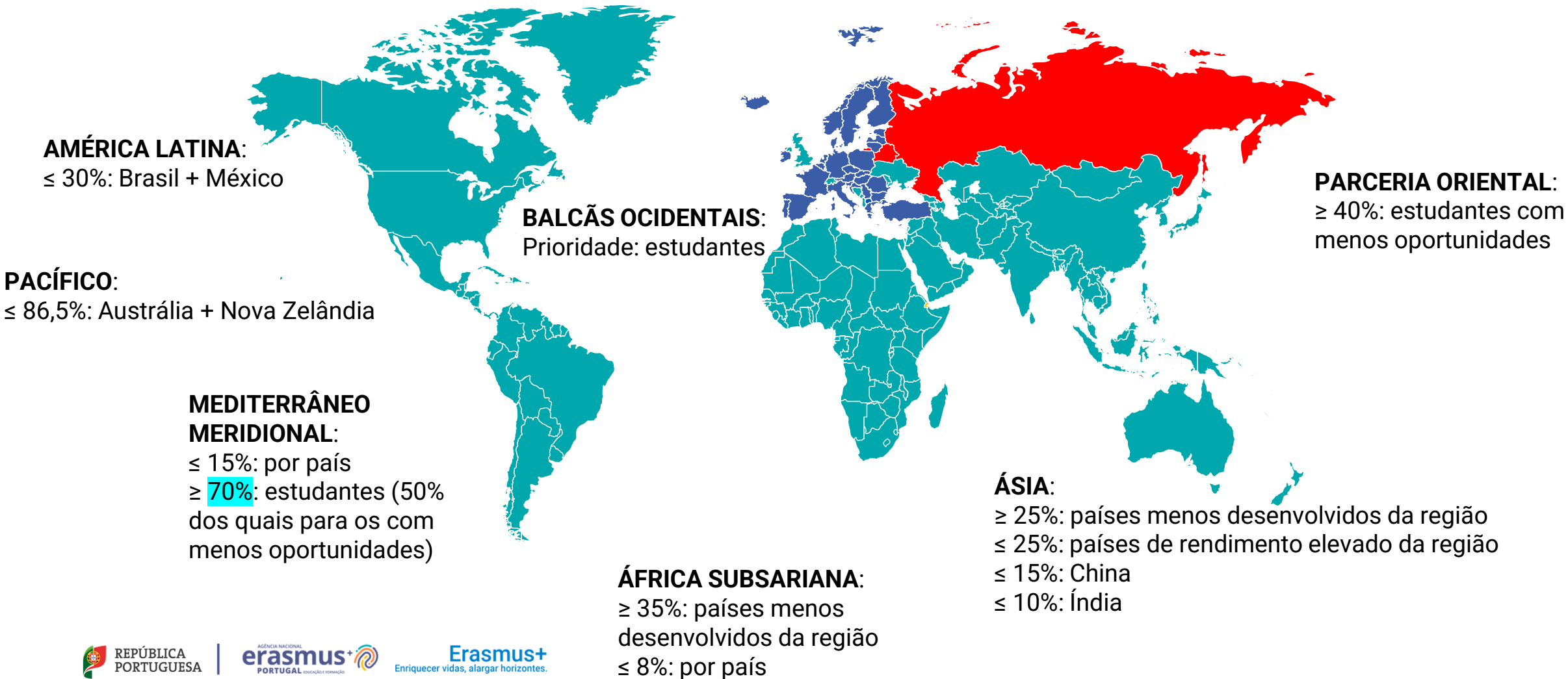
Países Parceiros =>
● países terceiros não-
associados E+

Diferentes prioridades / Diferentes Atividades!

- Metas geográficas europeias, para diferentes regiões, ao longo de toda a duração do programa
- Limitação de saídas de alunos de curta duração, 1º e 2º ciclo em quase todas as regiões



PRIORIDADES



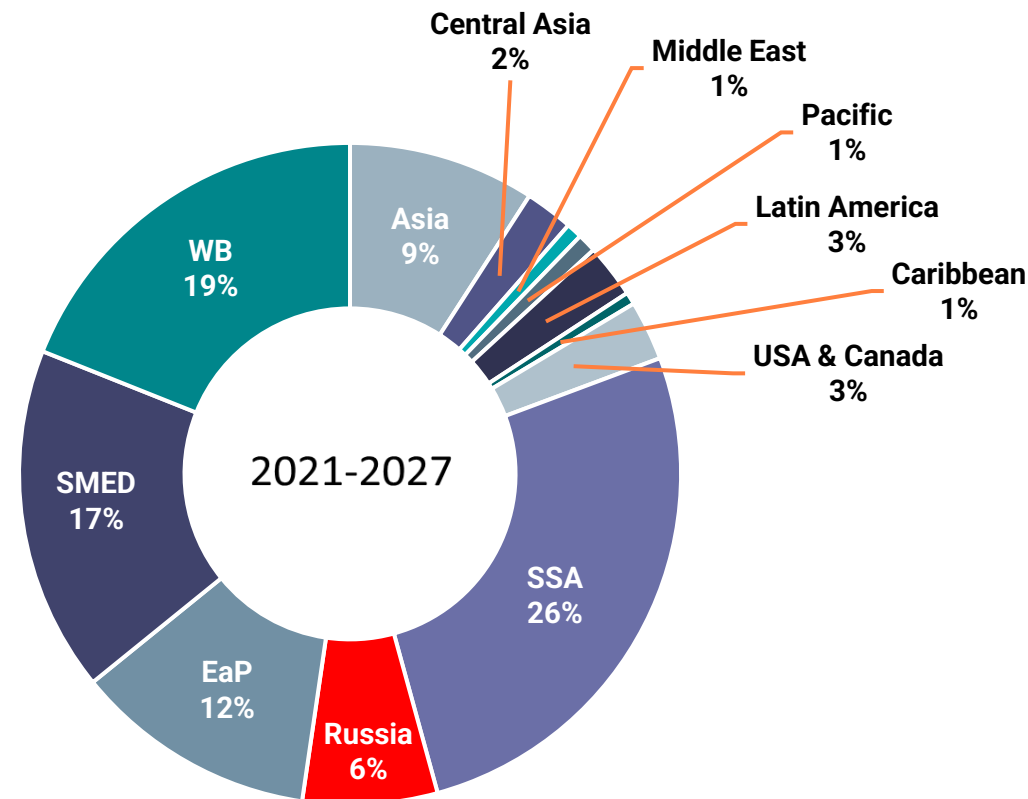
KA171-HED

Política
Externa

Mobilidade Individual

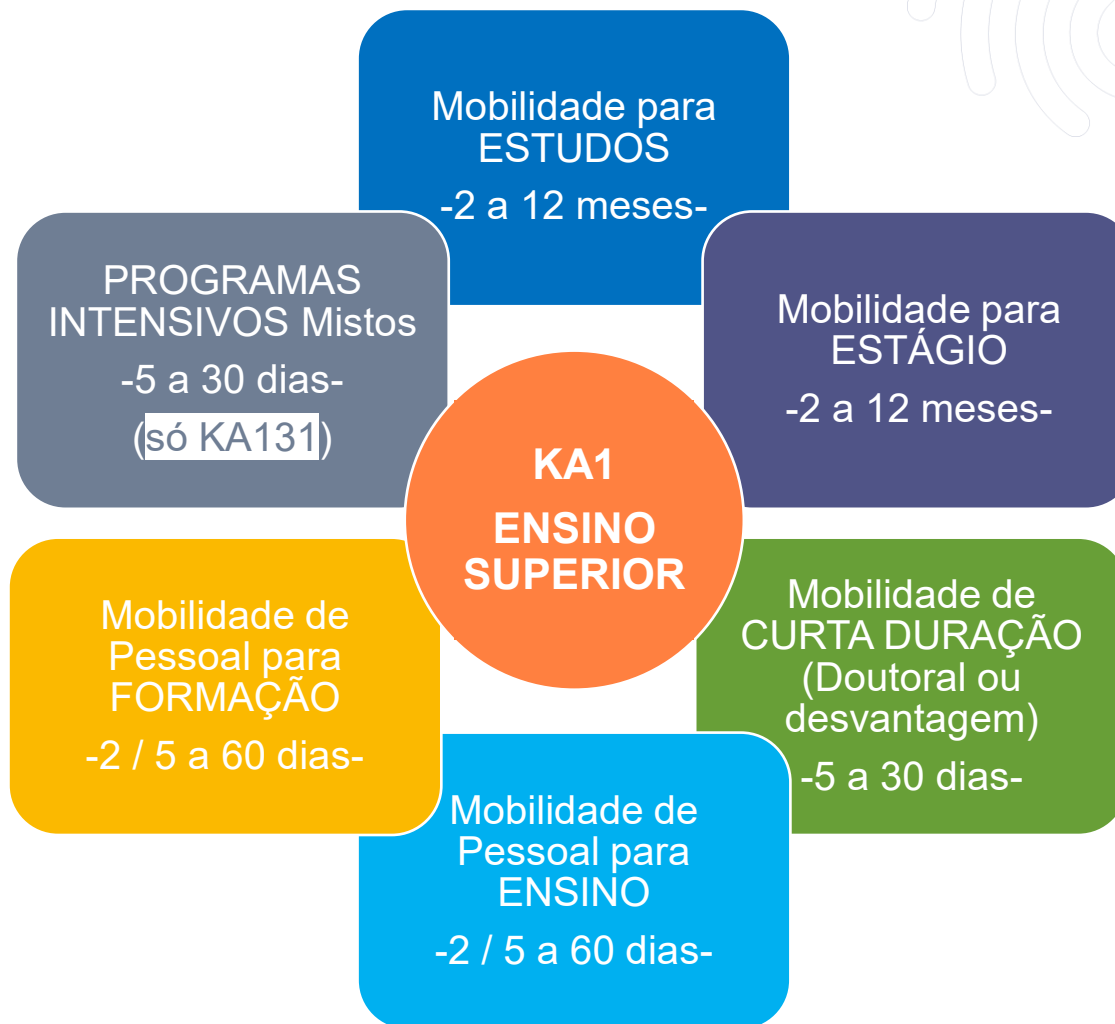
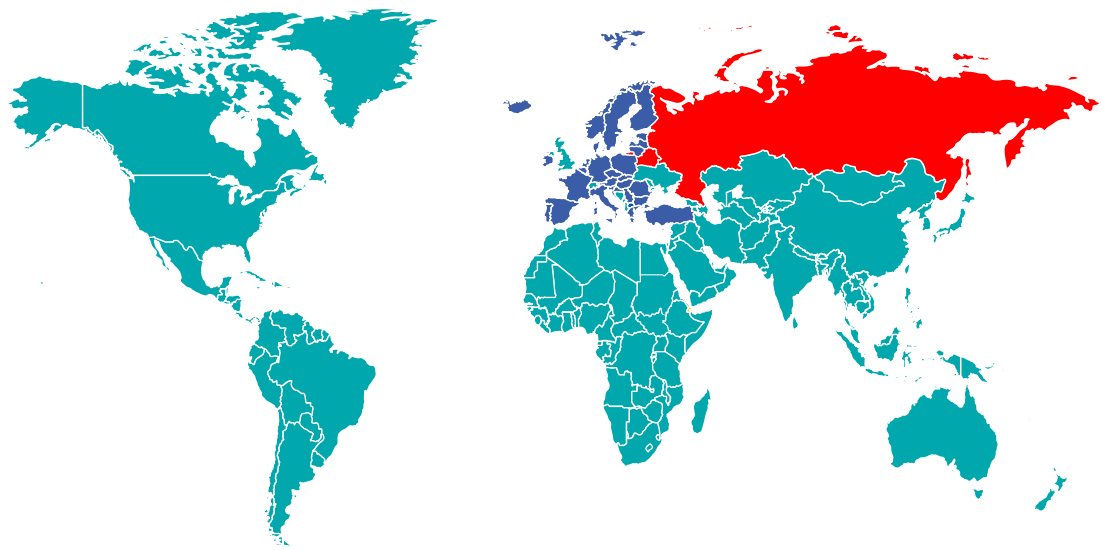
FINANCIAMENTO

- ✓ ESTUDANTES: **700 €** / mês (OUT) e **850 €** / mês (IN)
- ✓ ESTUDANTES: mobilidades de curta-duração:
 - ✓ **79 €** / dia até o 14º dia de atividade
 - ✓ **56 €** / dia do 15º ao 30º dia de atividade
- ✓ STAFF: **170 €** / dia (IN) e **190 €** / dia (OUT) para Pessoal
- ✓ ESTUDANTES & STAFF: **Viagens**
- ✓ Apoio à Organização: **500 €** / participante



Ensino Superior

Experiências de Mobilidade



€€€ autónomo para
INTERCÂMBIOS VIRTUAIS no Ensino Superior



Componente virtual associada !

A large, faint white fingerprint graphic is positioned in the upper right corner of the slide, partially overlapping the text area.

KA2 | Cooperação entre Organizações e Instituições

Parcerias de Cooperação

∴ KA220 - HED ∴

Parcerias
para
Cooperação

Ação descentralizada (AN)





<https://centrodecontacto.erasmusmais.pt>



5 de março de 2026 às 12:00

C.E.T. (Bruxelas)

OBJETIVOS

- ✓ Aumentar a **qualidade do trabalho e relevância** da atividade das instituições
- ✓ Desenvolver e reforçar **rede de parceiros** institucionais
- ✓ **Capacitar instituições** para o trabalho transnacional e transversalidade sectorial
- ✓ Responder a desafios e **prioridades comuns**, na Europa    
- ✓ Apoiar a mudança, a transformação, **inovação e obtenção de resultados tangíveis** e transferíveis
- ✓ **Intercambiar** ideias, práticas e métodos
- ✓ **Flexibilizar a estrutura de projeto** e simplificar linguagem / terminologia

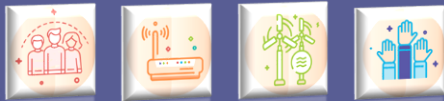
um projeto de **cooperação** com entidades de outros países para a **promoção da inovação** ou para o **intercâmbio de boas práticas**



PRIORIDADES

... abordar pelo menos **UMA PRIORIDADE**

HORIZONTAL



ESPECÍFICA
Ensino Superior

Em linha com as
Prioridades
NACIONAIS

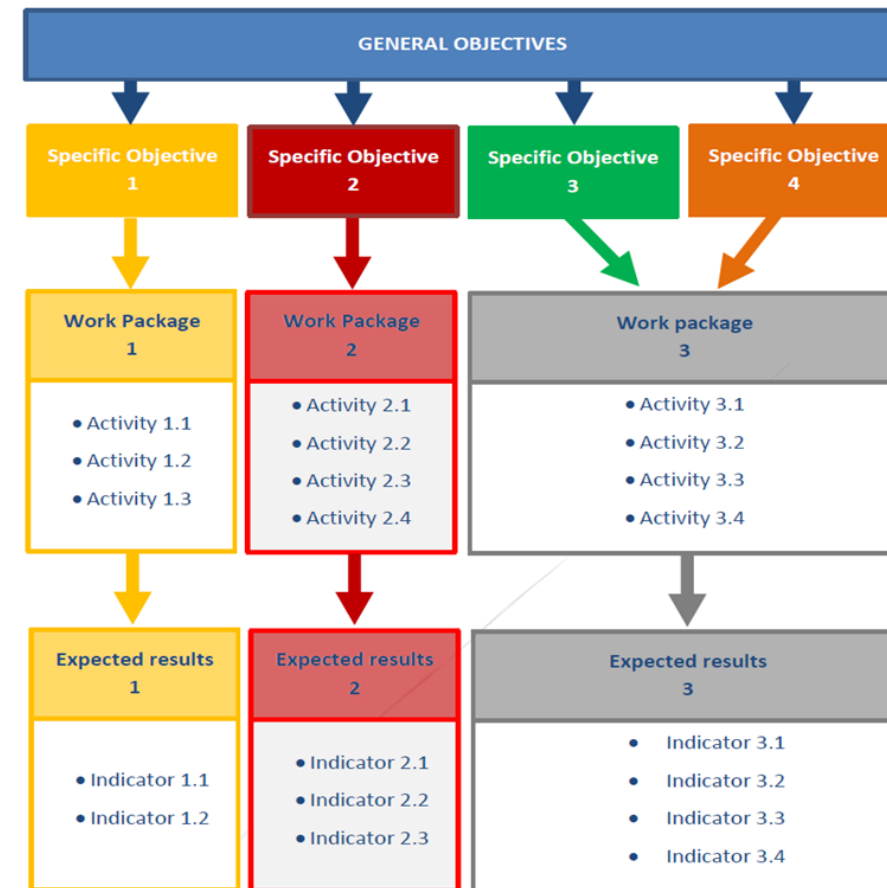
de acordo com a
Estratégia Portugal
2030 (aprovada pela
Resolução do
Conselho de Ministros
n.º 98/2020)



CARACTERIZAÇÃO

- ✓ Duração flexível: **12 a 36 meses**;
- ✓ Parceria mínima: 3 entidades de **3 países** do Programa;
- ✓ **Países Terceiros não-Associados ao E+ podem participar** (€), mas não podem coordenar os Projetos (apresentar candidatura) – valor acrescentado!
- ✓ Financiamento **LUMP SUMS** - três categorias de montantes fixos, que corresponderão à subvenção total destinada ao projeto (**120 000 EUR, 250 000 EUR e 400 000 EUR**)
- ✓ Candidatos escolherão uma das três opções, **de acordo com as atividades** que pretendem realizar **e com os resultados** que pretendem alcançar;
- ✓ **Estimativa orçamental** realista e fundamentada, por **pacotes de trabalho**.

ESTRUTURA





ORÇAMENTO

	Coordinator	Partner 1	Partner 2	Partner 3	Total
PM	40.000	20.000	10.000	10.000	80.000
WP 1	50.000	20.000	30.000	20.000	120.000
WP 2	10.000	50.000	70.000	30.000	160.000
WP 3	10.000	15.000	5.000	10.000	40.000
Total	110.000	105.000	115.000	70.000	400.000

- ✓ Por parceiro;
- ✓ Por pacote de trabalho;
- ✓ Por atividade prevista.



ATIVIDADES

O montante fixo único (**lump sum**) pode ser utilizado para cobrir todos os custos associados a atividades elegíveis no âmbito do Projeto. Designadamente:

- ✓ **Gestão do projeto** (planeamento, finanças, coordenação e comunicação entre parceiros, controlo e supervisão, etc.)
- ✓ **Atividades de aprendizagem**
- ✓ **Atividades de ensino e formação**
- ✓ **Reuniões e eventos**
- ✓ **Resultados do projeto** (publicações, materiais, documentos, ferramentas, produtos finais, etc.)
- ✓ **Atividades destinadas a partilhar os resultados do projeto** (disseminação; multiplicação)

Mais (in)formações...

Programa ERASMUS+

<https://erasmus-plus.ec.europa.eu/>

Guia ERASMUS+ 2026

<https://erasmus-plus.ec.europa.eu/erasmus-programme-guide>

Plataforma ERASMUS+ & Corpo Europeu de Solidariedade

<https://webgate.ec.europa.eu/erasmus-esc/index/>

Agência Executiva (EACEA)

https://www.eacea.ec.europa.eu/index_en

Portal “Funding and Tenders” (SEDIA)

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/home>

HEInnovate: Shaping the future of higher education

<https://www.heinnovate.eu/>





OBRIGADO 😊!

www.erasmusmais.pt

PARTICIPAÇÃO



<https://emea.dcv.ms/mCBk7UjHdv>



AVALIAÇÃO



https://pt.research.net/r/KA1_21012026