

# KA1- Ensino Superior

## ❖ Tarde

- Internacional - KA171-HED

**14h30**

## Microsoft Teams meeting

**Join on your computer, mobile app or room device**

[Click here to join the meeting](#)

Meeting ID: 380 018 722 72

Passcode: KmBLrA

[Download Teams](#) | [Join on the web](#)



# MOBILIDADE INDIVIDUAL

:: ENSINO SUPERIOR ::

**KA171-HED**

Fundos de  
Política Externa

Ação descentralizada (AN)

Mobilidade internacional que envolva países terceiros não associados ao programa

**23 de fevereiro de 2023** às 11h00 de Portugal

# Capacidade Operacional



## Projetos de mobilidade: Capacidade operacional

**A capacidade operacional é avaliada, no caso de instituições privadas, em projetos com orçamentos superiores a 60 mil euros.**

Garantir que os candidatos tenham:

- Competências e qualificações profissionais necessárias para realizar o projeto
- Recursos adequados em termos de pessoal qualificado, qualificações específicas, experiência profissional e referências na área em questão, materiais, equipamentos, etc...



## Projetos de mobilidade: Capacidade operacional

### Documentos solicitados aos beneficiários em 2023:

- Modelo organizacional com a descrição geral sobre os recursos humanos e tecnológicos  
(a experiência curricular da entidade)
- Lista dos técnicos, com as qualificação e experiência e por tipo de vínculo laboral, que ficarão afetos ao projeto  
(envio dos currículos das principais pessoas envolvidas no projeto)
- Envio do Mapa da Segurança Social de dezembro/2022  
(deverão rasurar a informação do dados sensíveis/pessoais)
- Informação Empresarial Simplificada (IES) referente a 2021 e 2022



## Projetos de mobilidade: Capacidade operacional

### Elementos condicionantes:

- Entidades recém-criadas  
(menos de 2 anos de experiência)
- Número de projetos em curso elevado, comparativamente à estrutura de Recursos Humanos
- Desempenhos fracos em projetos já terminados
- Grande diferença entre a nota da avaliação da candidatura e a nota do relatório final de projetos já terminados
- Orçamento da candidatura elevado, comparativamente à estrutura de Recursos Humanos



## Projetos de mobilidade: Capacidade Financeira

**Os candidatos devem dispor de fontes de financiamento estáveis e suficientes para manter as suas atividades regulares durante a execução do projeto erasmus+.**

- GUIA ERASMUS+ 2022
- PARTE C
- Informações para os candidatos
- Capacidade financeira/capacidade operacional (pp. 418-419)



## Projetos de mobilidade: Autoria e conteúdo original

**Devem garantir que a candidatura apresentada seja única, original e construída pela entidade que a submete.**

- GUIA ERASMUS+ 2022
- PARTE C
- Informações para os candidatos
- Critérios de exclusão (pp. 414-417)



**ESPAÇO ABERTO A QUESTÕES**

# MOBILIDADE INDIVIDUAL

:: ENSINO SUPERIOR ::

**KA171-HED**

Fundos de  
Política Externa

Ação descentralizada (AN)

Mobilidade internacional que envolva países terceiros não  
associados ao programa

**23 de fevereiro de 2023** às 11h00 de Portugal

KA171-HED

Política  
Externa

Mobilidade Individual



## Projeto Erasmus+ KA1

Mobilidade  
Internacional  
(IN & OUT)

24 ou 36  
meses

Mesmas  
regras!

### 1 Projeto IES (acreditada com ECHE)

- Mobilidade de estudantes para **Estudos** (SMS)
- Mobilidade de estudantes para **Estágios** (SMP)

- Mobilidade de Pessoal para **Ensino** (STA)
- Mobilidade de Pessoal para **Formação** (STT)

### 1 Projeto Consórcio (acreditado KA130)

Candidatura independente da KA131 e apresentada à AN.  
Uma IES pode participar em diferentes Consórcios

KA171-HED

Política  
Externa

Mobilidade Individual



## CARATERIZAÇÃO

# Mobilidade de Estudantes

ICM

- ✓ Realizável a partir do **1º ano** de Ensino Superior
- ✓ Alunos CTeSP / Licenciatura (**1º Ciclo**), Mestrado (**2º Ciclo**) ou Doutoramento (**3º Ciclo**)
- ✓ Mobilidade física de **2 a 12 meses** – componente **virtual opcional**
- ✓ **Mobilidade física curta**, de **5 a 30 dias**
  - **Doutorandos** (3ºCiclo): mobil. física - componente **virtual opcional**
  - **Estudantes desfavorecidos**: mobil. física + ***mobilidade virtual obrigatória***
- ✓ **Pode assumir a forma de:**
  - ✓ Período de **estudos** numa IES
  - ✓ **Estágio** numa empresa, instituto de investigação, laboratório, organização ou qualquer outro local de trabalho relevante

## Mobilidade Individual

KA171-HED

Política  
Externa

### CARATERIZAÇÃO

# Mobilidade de Pessoal

ICM

- ✓ Pode ser realizada por **peçoal docente e não-docente** do ES e também prevê **convites a especialistas** de empresas (fora de IES)
- ✓ Mobilidade pode durar de **5 dias a 2 meses**
- ✓ **Mobilidade física obrigatória** – **componente virtual opcional**
- ✓ Pode assumir a forma de:
  - ✓ **missão de ensino** para lecionar numa IES parceira
  - ✓ **missão de formação**, sob a forma de evento de formação no estrangeiro (ex: job shadowing, períodos de observação, formações estruturadas)

KA171-HED

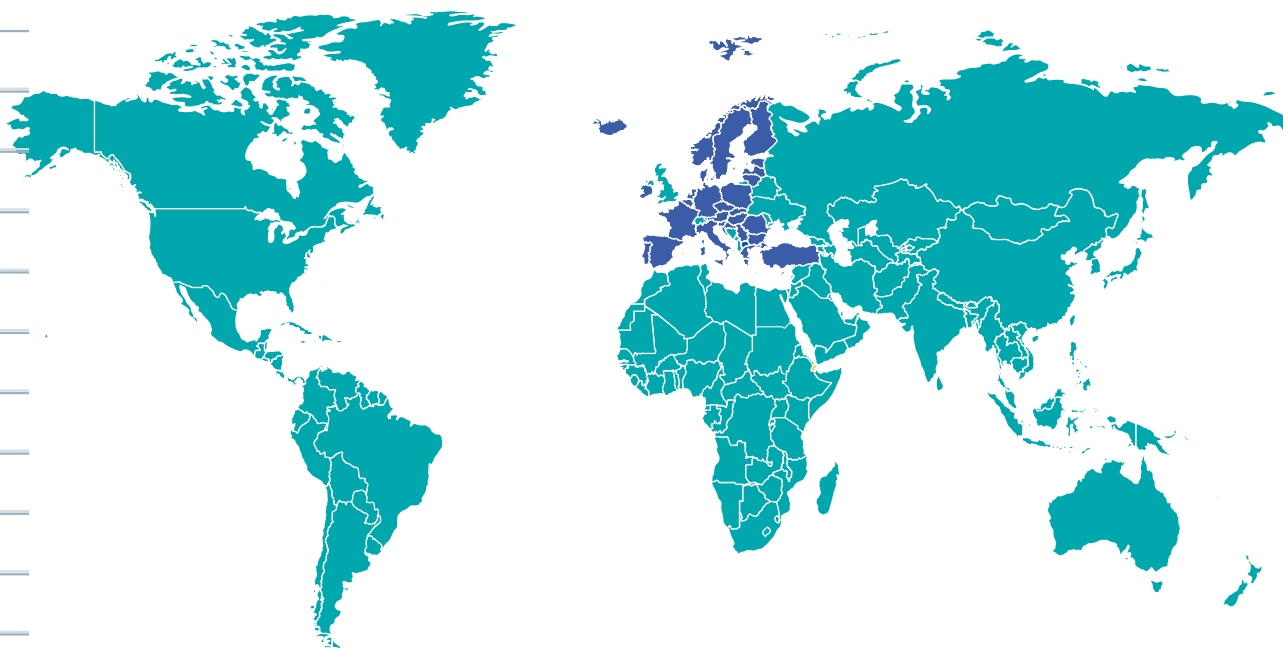
Política  
Externa

Mobilidade Individual



## ÂMBITO GEOGRÁFICO

Região 1	Balcãs ocidentais
Região 2	Vizinhança de Leste
Região 3	Mediterrâneo meridional
Região 4	Federação da Rússia
Região 5	Ásia
Região 6	Ásia central
Região 7	Médio Oriente
Região 8	Pacífico
Região 9	África Subsariana
Região 10	América Latina
Região 11	Caraíbas
Região 12	EUA e Canadá



Países do Programa =>  
● Estados-membros e países terceiros associados E+

Países Parceiros =>  
● países terceiros não-associados E+

### Diferentes prioridades / Diferentes Atividades!

- Metas geográficas europeias, para diferentes regiões, ao longo de toda a duração do programa
- Limitação de saídas de alunos (OUTGOING) dos 1º e 2º ciclo em quase todas as regiões

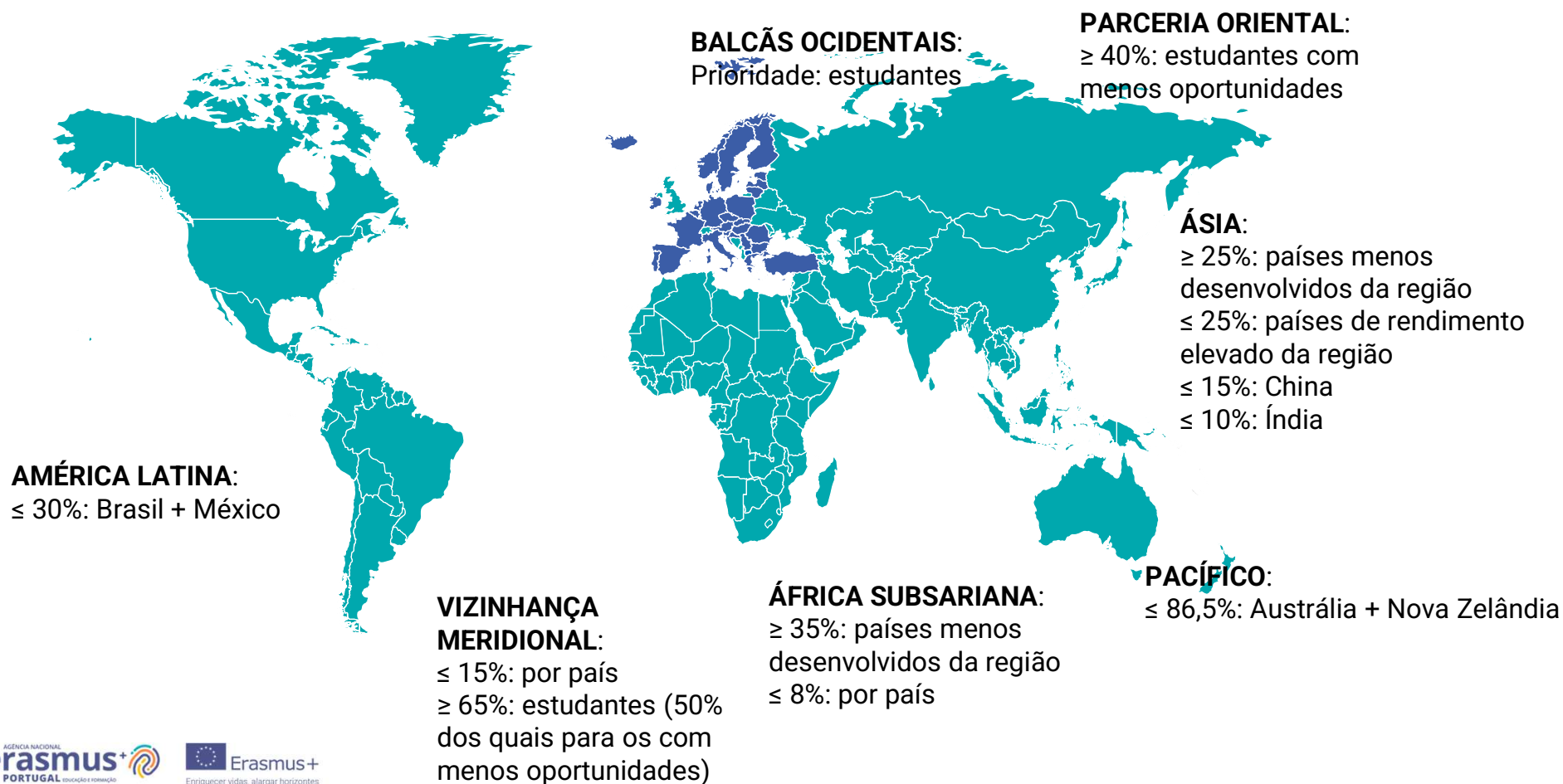
KA171-HED

Política  
Externa

Mobilidade Individual



## PRIORIDADES



KA171-HED

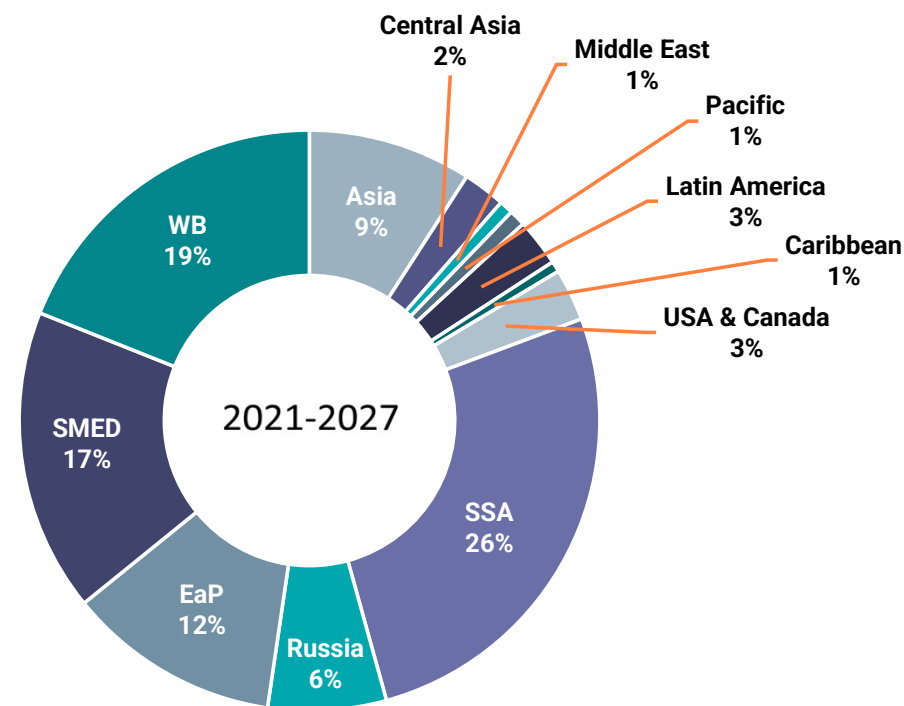
Política  
Externa

Mobilidade Individual



## FINANCIAMENTO

- ✓ ESTUDANTES: **700 €** / mês (OUT) e **850 €** / mês (IN)
- ✓ ESTUDANTES: mobilidades de curta-duração:
  - ✓ **79 €** / dia até o 14º dia de atividade
  - ✓ **56 €** / dia do 15º ao 30º dia de atividade
  - ✓ TOP-UP F.O. - **250 €** / mês (IN e OUT)
- ✓ STAFF: **160 €** / dia (IN) e **180 €** / dia (OUT) para Pessoal
- ✓ ESTUDANTES & STAFF: **Viagens**
- ✓ Apoio à Organização: **500 €** / participante



~1,064 milhões de €uros

KA171-HED

Política  
Externa

Mobilidade Individual

## FINANCIAMENTO PORTUGAL

ICM  
2023

AGÊNCIA NACIONAL  
**erasmus+**  
PORTUGAL EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

 Erasmus+  
Enriquecer vidas, alargar horizontes

Orçamento da Ação KA171   REGIÕES	
Região	Financiamento disponível
Region 1 - Western Balkans	1 032 900,00 €
Region 2 - Neighbourhood East *	701 285,00 €
Region 3 - South Mediterranean countries	924 174,00 €
Region 4 - Russian Federation *	277 252,00 €
Region 5 - Asia	489 268,00 €
Region 6 - Central Asia	108 726,00 €
Region 7 - Middle East	54 363,00 €
Region 8 - Pacific	54 363,00 €
Region 9 - Sub-Saharan Africa	1 413 442,00 €
Region 10 - Latin America	163 090,00 €
Region 11 - Caribbean	54 363,00 €
Region 12 - US & Canada	163 090,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>5 436 316,00 €</b>

KA171-HED

Política  
Externa

Mobilidade Individual



## AVALIAÇÃO

### 3 CRITÉRIOS

#### RELEVÂNCIA DO PROJETO

∴ ligação a estratégia IES e objetivos E+;  
resposta a necessidades ∴

**40 pontos** (avaliada por REGIÃO)

**20 pontos** (avaliada por REGIÃO)

∴ avaliação, impacto e visibilidade de  
resultados ∴

#### IMPACTO E DISSEMINAÇÃO

#### QUALIDADE DAS ATIVIDADES E DA PARCERIA

∴ conceção, implementação e gestão  
das várias fases & composição da  
parceria e dinâmicas de cooperação ∴

**40 pontos** (avaliada por PROJETO)

**75 pontos !**

- pontuação mínima -

Também, **metade** da pontuação máxima **em cada um dos critérios!**

## ATENÇÃO

### Orientações para as Instituições de Ensino Superior

Face ao orçamento disponível para esta Ação Chave (KA171-HED), e ao previsível elevado número de candidaturas, a Agência Nacional estabelece, ainda:

- ✓ Financiamento de candidaturas até ao limite máximo de **400.000,00 €** por projeto.
- ✓ Definição de **limites percentuais** para a distribuição do orçamento de **cada envelope**, por projeto.

***Nota:** Pese embora não seja obrigatório o total cumprimento individual (por IES) das Metas definidas no âmbito da Política Externa da UE, a Agência Nacional valoriza e incentiva o alinhamento da construção das candidaturas com as mesmas.*

## Mobilidade Individual

KA171-HED

Política  
Externa

### CRITÉRIOS DE ELEGIBILIDADE ADICIONAIS

### Mobilidade

ICM

São definidos pela Agência Nacional (conforme previsto no Guia do Programa) a aplicar na atribuição de financiamento:

- ✓ **Mobilidade de Estudantes** limitada ao máximo de **6 meses**;
- ✓ **Mobilidade de Staff** limitada ao máximo de **12 dias** (*incluindo viagens*);
- ✓ Limitação do tipo de mobilidades, a estudantes ou a staff, caso determinado(s) envelope(s) financeiro(s) se revele(m) insuficiente(s) face à procura.

## Mobilidade Individual

KA171-HED

Política  
Externa

**ATENÇÃO**

**PRIORIDADES  
POLÍTICA EXTERNA UE  
METAS  
2021 – 2027**

## Orientações para as Instituições de Ensino Superior

Região	Objetivo / Regra
Region 1 Western Balkans	Ênfase deverá ser na <b>mobilidade de estudantes (&gt;50%)</b>
Region 2 Neighbourhood East	<b>Orçamento (%) ≥ 40%</b> Alocado a <b>estudantes com menos oportunidades</b>
Region 3 South-Mediterranean countries	<b>Orçamento (%) ≤ 15%</b> para mobilidades com <b>qualquer país</b> (máximo por país)
	<b>Orçamento (%) ≥ 65%</b> alocado a <b>estudantes</b> , <b>50% dos quais</b> devem ser <b>estudantes com menos oportunidades</b>
Region 4 Russian Federation	S/ prioridades
Region 5 Asia	<b>Orçamento (%) ≥ 25%</b> para mobilidades com os <b>países LDC (Least Developed Countries) (*)</b>
	<b>Orçamento (%) ≤ 25%</b> para mobilidades com os <b>países HIC (High Income Countries) (**)</b>
	<b>Orçamento (%) ≤ 15%</b> para mobilidades com a <b>China</b>

Region 5 Asia	<b>Orçamento (%) ≤ 10%</b> para mobilidades com a <b>Índia</b>
Region 6 Central Asia	Sem p
Region 7 Middle East	Sem p
Region 8 Pacific	<b>Orçamento (%) ≤ 86,5%</b> para mobilidades com <b>Austrália e Nova Zelândia</b> (juntas)
Region 9 Sub-Saharan Africa	<b>Orçamento (%) ≥ 35%</b> para mobilidades com <b>países LDC</b> - ênfase nos <b>países prioritários em matéria de migração (***)</b>
	<b>Orçamento (%) ≤ 8%</b> para mobilidades com <b>qualquer país</b>
Region 10 Latin America	<b>Orçamento (%) ≤ 30%</b> para mobilidades com o <b>Brasil e o México</b> (juntos)
Region 11 Caribbean	S/ prioridades
Region 12 US & Canada	S/ prioridades



Application form ?

Submit

PDF

Download Form Translations

## FORMULÁRIO DE CANDIDATURA KA171-HED

Para informações gerais sobre como preencher um formulário de candidatura, ver a página

[Como preencher o formulário de candidatura.](#)

<https://wikis.ec.europa.eu/display/NAITDOC/How+to+complete+the+application+form>



## Application form ?

Submit

PDF

Download Form Translations

All

Red marks

Context

Applicant Organisation(s)

Regional Partnerships

Project description

Activities

Budget summary

Annexes

Checklist

**Contexto** - Esta secção pede informações gerais sobre a sua proposta de projeto e sobre a Agência Nacional que irá receber, avaliar e decidir sobre a seleção da sua proposta.

**Contexto**

Project Start Date (dd/mm/yyyy) \*  
01/08/2023

Project Duration \*  
Please select...

Project End Date (dd/mm/yyyy) \*

National Agency of the Applicant Organisation \*  
Please select on the list the National Agency of the Applicant Organisation

Language used to fill in the form \*  
Please select...

24 ou 26 meses dropdown

For further details about the available Erasmus+ National Agencies, please consult the following page: [List of National Agencies](#).



## Application form ?

Submit

PDF

Download Form Translations

**Applicant Organisation(s)** - Colocar informações sobre a organização candidata e sobre outras organizações envolvidas. Todas as organizações incluídas na candidatura, quer atuem como candidatas ou membros do consórcio, precisam de estar registadas para receberem uma identificação da organização.

**Content menu**

- All
- Red marks
- Context
- Consortium Summary
- Participating organisat...** 1
- Applicant organisation
- Consortium members
- Consortium Description
- Follow Up

**Participating organisations** 1 i

To complete this section, you will need your organisation's identification number (OID). Since 2019, the Organisation ID has replaced the Participant Identification Code (PIC) as unique identifier for actions managed by the Erasmus+ National Agencies.

If your organisation has previously participated in Erasmus+ with a PIC number, an OID has been assigned to it automatically. In that case, you must not register your organisation again. Follow this link to find the OID that has been assigned to your PIC: [Organisation Registration System](#)

You can also visit the same page to register a new organisation that never had a PIC or an OID, or to update existing information about your organisation.

**Applicant organisation**

Organisation ID *	Legal name	Country	Actions
Please enter an Organisation ID...			X

**Content menu**

- All
- Red marks
- Context
- Consortium Summary
- Participating organisat...** 1
- UNIVERSITATEA TEHNICA GHEO...** 3
- Consortium members
- Consortium Description
- Follow Up

**Participating organisations** 1 i

To complete this section, you will need your organisation's identification number (OID). Since 2019, the Organisation ID has replaced the Participant Identification Code (PIC) as unique identifier for actions managed by the Erasmus+ National Agencies.

If your organisation has previously participated in Erasmus+ with a PIC number, an OID has been assigned to it automatically. In that case, you must not register your organisation again. Follow this link to find the OID that has been assigned to your PIC: [Organisation Registration System](#)

You can also visit the same page to register a new organisation that never had a PIC or an OID, or to update existing information about your organisation.

**Applicant organisation**

Organisation ID *	Legal name	Country	Actions
E10208735	UNIVERSITATEA TEHNICA GHEORGHE AS...	Romania	X, ↺, ✎



## Application form ?

Submit

PDF

Download Form Translations

All Red marks

✓ Context

✓ Consortium Summary

✗ Participating organisat...

● Applicant organisation

● Consortium members

✗ Consortium Description

✗ Follow Up

Se o OID da organização introduzida não for encontrado, é exibida uma mensagem de erro.

Applicant organisation OID	Legal name	Country	Actions
<input type="text" value="E12345678"/> <p>Organisation ID has not been found</p>	<input type="text" value="Legal name"/>	<input type="text" value="Country"/>	<input type="button" value="✗"/>

✗ 404 Not Found ✗



Application form ?

Submit

PDF

Download Form Translations

Para completar todas as subsecções necessárias para a organização, clique no nome da organização no menu Conteúdo. O nome completo da organização aparece quando se passa por cima dele no menu Conteúdo.

### Content menu

**All** | Red marks

- ✓ Context
- ✓ Consortium Summary
- ✗ Participating organisat... 1 ^
- UNIVERSITATEA TEHNICA GHE... ⏏

### ✗ Participating organisations i

*UNIVERSITATEA TEHNICA GHEORGHE ASACHI DIN IASI (E10208735 - RO)*

Applicant details

**UNIVERSITATEA TEHNICA GHEORGHE ASACHI DIN IASI**  
**Organisation ID : E10208735    Country : Romania**



Application form ?

Submit

PDF

Download Form Translations

All

Red marks

✓ Context

✓ Consortium Summary

✗ Participating organisat...

● Applicant organisation

● Consortium members

✗ Consortium Description

✗ Follow Up

## Ecrã de detalhes das organizações participantes.

Estão disponíveis várias subsecções, algumas estão pré-preenchidas, e algumas precisam de ser preenchidas. As subsecções disponíveis dependem do tipo de candidatura, nomeadamente:

- **Detalhes do candidato**
- **Perfil**
- **Acreditação**
- **Pessoas associadas**
- **Antecedentes e experiência**



## Application form ?

Submit

PDF

Download Form Translations

All Red marks

Context

Consortium Summary

**Participating organisat...**

Applicant organisation

Consortium members

Consortium Description

Follow Up

### Participating organisations

Scroll to

UNIVERSITATEA TEHNICA GHEORGHE ASACHI DIN IASI (E10208735 - RO)

#### Applicant details

UNIVERSITATEA TEHNICA GHEORGHE ASACHI DIN IASI  
 Organisation ID : E10208735 Country : Romania

Profile

1 Is the organisation a public body?  Yes  No

Is the organisation a non-profit?  Yes  No

2 Type of Organisation \*  
 Higher education institution (tertiary level)

Profile

1 Is the organisation a public body?  Yes  No

Is the organisation a non-profit?  Yes  No

Type of Organisation \*  
 Non-governmental organisation/association

2 Please select main sector of activity  
 Main sector of activity \*  
 Organising informal language exchange conversation t...



## Application form ?

Submit

PDF

Download Form Translations

### Accreditation

All Red marks

Context

Consortium Summary

**Participating organisat...**

Applicant organisation

Consortium members

Consortium Description

Follow Up

The applicant organisation is a higher education institution holding a valid Erasmus Charter for Higher Education (ECHE) accreditation. Its Erasmus code is shown under Accreditation Reference.

Accreditation Type	Accreditation Reference
Erasmus Charter for Higher Education	RO IASI05

### Participating organisations

Accreditation : Brandenburgische Schlösser GmbH Gemeinnützige Betriebsgesellschaft (E10207972)

Is the organisation a higher education institution? \*

Accreditation Type

Accreditation Reference

Accreditation : Brandenburgische Schlösser GmbH Gemeinnützige Betriebsgesellschaft (E10207972)

Is the organisation a higher education institution? \*

YES

The field Accreditation Reference below is empty instead of showing your Erasmus Code, meaning that the Organisation ID you entered is not linked to your Erasmus Code. Please go to the most recent list of Organisation IDs and corresponding Erasmus Codes and replace the Organisation ID: [https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/actions/erasmus-charter\\_en](https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/actions/erasmus-charter_en)

Accreditation Type

Accreditation Reference



## Application form ?

Submit

PDF

Download Form Translations

### Participating organisations i

UNIVERSITATEA TEHNICA GHEORGHE ASACHI DIN IASI (E10208735 - RO)

Scroll to ← → ⌂

The **legal representative** is the person with authorisation to represent the organisation in legal agreements and contracts.  
 The **primary contact person** is the first contact point for everything that has to do with implementation of mobility activities. You can also add other contact persons.  
 If needed, one person can have more than one role. For example, a legal representative can also be the primary contact person. However, you need to name at least two different persons to make sure it is always possible to contact your organisation even if one of them is not available.  
 Please note that information related to Associated Persons will automatically be transferred to your National Agency but is not available in PDF.

- i ✘ You need to name at least two different persons to make sure it is always possible to contact your organisation even if one of them is not available
- ✘ At least one and at most one associated person must be a Primary Contact Person.
- ✘ You need to include the organisation's legal representative

- All
- Red marks

- ✓ Context
- ✓ Consortium Summary
- ✘ **Participating organisat...**
  - Applicant organisation
  - Consortium members
- ✘ Consortium Description
- ✘ Follow Up

Background and experience + Add an associated person 🔍 Search on my contact list

Please briefly present your organisation, including information on its aims, target groups, regular activities and other relevant aspects. \* 5000

What are the activities and experience of your organisation in the areas relevant for this consortium? \* 5000

What a...  
 Please briefly present your organisation, including information on its aims, target groups, regular activities and other relevant aspects. \* 4984

Information here

What are the activities and experience of your organisation in the areas relevant for this consortium? \* 4984

Information here

What are the skills and expertise of key staff/persons of your organisation related to the purpose of this consortium? \* 4984

Information here



## Application form ?

Submit

PDF

Download Form Translations

### Content menu

All Red marks

- Context
- Consortium Summary
- Participating organisat...**
- UNIVERSITATEA TEHNICA GHEO...
- Consortium members**
- Consortium Description
- Follow Up
- Annexes
- Checklist
- Sharing

### Participating organisations

Consortium members

Consortium members 0

#### Consortium Members found

Organisation ID	Legal name	Erasmus code	Organisation type	Actions
	A national mobility consortium must involve at least three organisations.			
	A consortium must be composed of at least two higher education institutions.			
N° of participating organisations		1		

Add a consortium member

+ Add a consortium member

### Content menu

All Red marks

- Context
- Consortium Summary
- Participating organisat...**
- UNIVERSITATEA TEHNICA GHEO...
- Consortium members**
- Consortium Description
- Follow Up
- Annexes
- Checklist
- Sharing
- Submission History

### Participating organisations

Consortium members

Consortium members 1

#### Consortium Members found

Organisation ID	Legal name	Erasmus code	Organisation type	Actions
<input type="text" value="Organisation ID"/>				
	A national mobility consortium must involve at least three organisations.			
	A consortium must be composed of at least two higher education institutions.			
N° of participating organisations		2		

+ Add a consortium member



# FORMULÁRIO DE CANDIDATURA KA171-HED

Para informações gerais sobre como preencher um formulário de candidatura, ver a página [Como preencher o formulário de candidatura](#).

Application form ?

Submit PDF Download Form Translations

Form ID: KA171-HED-2D17DC1B

72 days left | DRAFT | Not Submitted

Programme : Erasmus+ - Call : 2023 - Round : Round 1 - Action type : Mobility of higher education students and staff supported by external policy funds (KA171-HED)

Content menu

- All
- Red marks
- Context
- Applicant Organisation(s)
- Regional Partnerships
- Project description
- Activities
- Budget summary
- Annexes
- Checklist

Context

Project Start Date (dd/mm/yyyy) \*  
01/08/2023

Project Duration \*  
Please select...

Project End Date (dd/mm/yyyy) \*

National Agency of the Applicant Organisation \*  
Please select on the list the National Agency of the Applicant Organisation

Language used to fill in the form \*  
Please select...

For further details about the available Erasmus+ National Agencies, please consult the following page: [List of National Agencies](#).



Application form ?

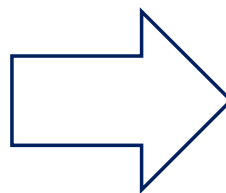
Submit

PDF

Download Form Translations

## FORMULÁRIO DE CANDIDATURA - KA171-HED

Simulação de preenchimento de Candidatura...





## **ERASMUS+ Programme Guide (2023)**

<https://erasmus-plus.ec.europa.eu/erasmus-programme-guide>

## **ERASMUS+ and European Solidarity Corps Platform**

<https://webgate.ec.europa.eu/erasmus-esc/index/>

## **“Funding and Tenders” Portal (SEDIA)**

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/home>

## **Executive Agency (EACEA)**

[https://www.eacea.ec.europa.eu/contacts/erasmus\\_en](https://www.eacea.ec.europa.eu/contacts/erasmus_en)



## Registo de Presença e Avaliação da Sessão – KA171- HED

### PRESENÇA



### AVALIAÇÃO



A sua opinião é importante para a avaliação da sessão e para a Agência Nacional Erasmus+ prestar um serviço melhor.

Solicitamos a sua resposta lembrando que este questionário é anónimo e confidencial.

### ALTERNATIVA AOS QR CODES

PRESENÇA \_\_\_\_\_ <https://ecv.microsoft.com/z1O6dFljJh>

AVALIAÇÃO \_\_\_\_\_ [https://pt.research.net/r/Apoio\\_KA171\\_020223](https://pt.research.net/r/Apoio_KA171_020223)



OBRIGADO 😊!

[ka1superior@erasmusmais.pt](mailto:ka1superior@erasmusmais.pt)  
[ka2superior@erasmusmais.pt](mailto:ka2superior@erasmusmais.pt)

[www.erasmusmais.pt](http://www.erasmusmais.pt) | [www.erasmusmais.eu](http://www.erasmusmais.eu)

Praça de Alvalade, 11 1700-037 Lisboa | Portugal  
T: +351 210 101 900 | F: +351 210 101 910